



**План мероприятий «дорожная карта» по внедрению бережливых технологий в
 ГБПОУ "Юрюзанский технологический техникум" на период 2021-2025 годы**

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок реализации					Ответственный исполнитель	Ожидаемый результат
		2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.		
1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в ГБПОУ «Юрюзанский технологический техникум»								
1.1	Определение организационной и функциональной структуры управления проектом по внедрению бережливых технологий в ГБПОУ "Юрюзанский технологический техникум"	Октябрь					Директор Методист	Утверждена организационная и функциональная структура управления проектом "Бережливое образование" в техникуме
1.2	Издание приказа «ЮТТ» «Об организации внедрении в техникуме бережливых технологий» в сфере образования	Октябрь					Методист	Приказ "Об организации внедрении в техникуме бережливых технологий в сфере образования"

1.3	Создание рабочей группы по реализации проектов по внедрению "Бережливых технологий"	Октябрь					Директор Методист	Директором техникума утвержден состав группы по реализации проектов по внедрению "Бережливых технологий"
1.4	Разработка плана мероприятий ("дорожная карта") по внедрению бережливых технологий в ГБПОУ "Юрюзанский технологический техникум" на период 2021-2025 годы	Октябрь					Методист	Директором техникума утвержден плана мероприятий "Дорожная карта" по внедрению бережливых технологий в ГБПОУ "Юрюзанский технологический техникум" на период 2021-2025 годы
2 Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в ГБПОУ "Юрюзанский технологический техникум"								
2.1	Разработка положения о "Бережливом техникуме" ГБПОУ в области бережливого управления	Октябрь					Директор Методист	Директором техникума утверждено положение о "Бережливом техникуме" ГБПОУ в области бережливого

								управления
2.2	Определение политики «ЮТТ» в области бережливого управления	Октябрь					Директор Методист	Директором техникума утверждена политика «ЮТТ» в области бережливого управления
2.3	Разработка и издание методических материалов по применению "Бережливых технологий" в техникуме	Постоянно				Председатель ЦК	Разработаны методические материалы (инструкции, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования образовательной бережливой среды	

2.4	Проведение ежегодного образовательного семинара по текущим и актуальным вопросам внедрения "Бережливых технологий" в техникуме	Ноябрь	Сентябрь	Сентябрь	Сентябрь	Сентябрь	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению "Бережливых технологий"	Проведен ежегодный областной образовательный семинар по текущим и актуальным вопросам внедрения "Бережливых технологий" в техникуме
2.5	Создание Интернет-ресурса "Бережливых образование" на сайте техникума	Октябрь-ноябрь					Методист	Создан интернет-ресурс "Бережливое образование" в техникуме
2.6	Разработка программ обучение бережливым технологиям обучающихся техникума	Октябрь-декабрь	Октябрь-декабрь	Октябрь-декабрь	Октябрь-декабрь	Октябрь-декабрь	Кураторы групп Рабочая группа по реализации проектов по внедрению "Бережливых технологий"	Разработаны программы обучения бережливым технологиям обучающихся техникума
2.7	Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе техникума	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Кураторы групп Рабочая группа по реализации проектов по внедрению "Бережливых технологий"	Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе техникума

3. Внедрение бережливых технологий, формирование образовательной среды и бережливого мышления в техникуме

3.1 Формирование системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников техникума по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся

3.1.1	Обучение руководящих и педагогических работников техникума по основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению "Бережливых технологий"		с 21.11.22 по 25.11.22	По квоте ЧИРПО	По квоте ЧИРПО	По квоте ЧИРПО	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению "Бережливых технологий"	Составлен график обучения руководящих и педагогических работников техникума по основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению "Бережливых технологий"
3.1.2	Обучение обучающихся техникума по основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению "Бережливых технологий"	В соответствии с графиков обучения обучающихся «ЮТТ»					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению "Бережливых технологий"	Обучены обучающиеся техникума по основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению "Бережливых технологий"

				технологий"
3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления обучающихся техникума				
3.2.1	Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников техникума с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)	В соответствии с графиком курсов техникума	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий"	Организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников техникума с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое)
3.2.2	Реализация курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления	В соответствии с графиком курсов техникума	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Обеспечена реализация курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления
3.2.3	Запуск имитационного обучения на базе техникума («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям	В соответствии с графиком обучения	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Зпущено имитационное обучение на базе техникума («мини-фабрик процессов») по

	обучающихся							обучению бережливым технологиям обучающихся
3.2.4	Применение бережливых инструментов в текущей и внутриорочной деятельности в техникуме		Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Январь-декабрь	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внутриурочной деятельности в техникуме
3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в техникуме								
3.3.1	Сбор, обобщение и анализ информации от работников техникума по выбранным для оптимизации внутренних процессов, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов	В соответствии с графиком «вхождения» в проект					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе техникума
3.3.2	Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в техникуме	В течение года					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе техникума
3.3.3	Осуществление сопровождения внедрения бережливых	В соответствии с графиком					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению	Осуществлено сопровождение внедрения

	технологий в техникуме		Бережливых технологий	бережливых технологий в техникуме
3.3.4	Тиражирование лучших результатов реализованных проектов техникума по оптимизации внутренних процессов	В соответствии с графиком	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Разработаны «Коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов техникума
4. Продвижение и популяризация «Бережливого образования»				
4.1	Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в техникуме	Постоянно	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на интернет-ресурсе «Бережливое образование техникума» в сети Интернет
4.2	Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в техникуме на интернет-ресурсе «Бережливое образование» техникума	Постоянно	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Базы лучших практик внедрения бережливых технологий в техникуме размещена на интернет-ресурсе «Бережливое образование» техникума

4.3	Организация по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования в техникуме	В течение всего срока проекта					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Подписаны договоры, соглашения между участниками взаимодействия
4.4	Участие в работе сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый техникум», «Бережливый ВУЗ», «Бережливое производство»	В течение срока реализации проекта					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый колледж», «Бережливый ВУЗ» и т.д
4.5	Разработка и утверждение положения о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в техникуме	Январь-февраль 2022 г					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Утверждено положение о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в техникуме
4.6	Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в техникуме		май	май	май	май	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Проведен конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в техникуме
4.7	Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по	В соответствии со сроками проводимых мероприятий					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Представителями техникума принято участие в межрегиональных научно-

	популяризации проекта «Бережливое образование»							практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»
5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в техникуме								
5.1	Формирование реестра проектов реализованных с применением технологий бережливого управления	В течение года					Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Сформирован реестр проектов реализованных с применением технологий бережливого управления
5.2	Мониторинг достижения утвержденных показателей эффективности внедрения бережливых технологий в техникуме		декабрь	декабрь	декабрь	декабрь	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Проведен Мониторинг достижения утвержденных показателей эффективности внедрения бережливых технологий в техникуме
5.3	Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое		январь	январь	январь	январь	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Подготовлен и направлен аналитический отчет о результатах проведения мониторинга

	образование»							эффективности реализации проекта «Бережливое образование»
5.4	Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в техникуме		февраль	февраль	февраль	февраль	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Проведена оценка достижений целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в техникуме
5.5	Подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в техникуме для включения ее в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»		февраль	февраль	февраль	февраль	Рабочая группа по реализации проектов по внедрению Бережливых технологий	Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в техникуме для включения ее в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион»

ПРИЛОЖЕНИЕ
К плану мероприятий («дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий
в техникуме на период 2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в техникуме

№	Наименование целевого показателя	Единица измерения	Значение целевых показателей				
			2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
1	Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных в техникуме	единиц	0	1	2	3	4
2	Охват педагогических и руководящих работников техникума повышением квалификации по освоению бережливых технологий	человек	0	4	6	6	7
3	Доля проектов получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в техникуме	процентов	0	1	1	2	3